

# LEAN MANAGEMENT

## OBJECTIFS

- Expérimenter de façon active et positive, la dynamique du travail d'équipe, pour gérer et améliorer l'organisation d'une production selon les concepts du LEAN
- Comprendre et mettre en œuvre le Lean dans l'entreprise
- Situer son propre rôle dans l'Amélioration Continue

## MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Jeu d'entreprise
- Apports didactiques
- Exercices
- Retours d'expérience de chantiers lean

## PRÉ-REQUIS

- Avoir la responsabilité d'une équipe ou d'un projet

## RECONNAISSANCES

- Attestation de capacités

## MODALITES PRATIQUES

- Durée : 2 jours

## LOGISTIQUE

### ET ORGANISATION INDUSTRIELLE



## PROGRAMME

### Expérimenter les concepts du LEAN par un jeu d'entreprise

### Le système LEAN dans l'entreprise

Définitions et objectifs du Lean

Les effets du Lean

Les axes de travail d'un projet Lean :

Le diagnostic V.S.M (Value Stream Mapping)

Cartographie initiale de la chaîne de valeur

Analyse Temps Rouges / Temps Verts et ratio d'efficacité de flux

Cartographie future et plan d'actions

Le Lean Management : attitudes et comportement de chacun

Les outils de base : le 5S, Le Kaizen, le management visuel participatif, les standards, la résolution de problème, la TPM, ...

La qualité : Le QRQC (8D, 5W, A3), indicateurs, Poka Yoke, ...

La Production : le juste à temps (Takt Time ; Flux poussé vers flux tiré ; Kanban ; Flux continu ; SMED ; Production en cellule ; Ergonomie...)

Les principaux indicateurs de performance (KPI) :

Taux de Service Client.

Productivité ; Lead time (temps de raversée) ; TRS.

Taux de qualité

Niveau et rotation des stocks



## CONTACT

Saint-Etienne :

Sophie JOUENNE – Tél : 04 77 92 89 90

E-mail : [sjouenne@citedesentreprises.org](mailto:sjouenne@citedesentreprises.org)

Roanne :

Gaëlle ALIX – Tél : 04 77 68 49 69

E-mail : [galix@citedesentreprises.org](mailto:galix@citedesentreprises.org)