

LEAN MANAGEMENT

OBJECTIFS

- Expérimenter de façon active et positive, la dynamique du travail d'équipe, pour gérer et améliorer l'organisation d'une production selon les concepts du LEAN
- Comprendre et mettre en œuvre le Lean dans l'entreprise
- Situer son propre rôle dans l'Amélioration Continue

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- Jeu d'entreprise
- Apports didactiques
- Exercices
- Retours d'expérience de chantiers lean

PRÉ-REQUIS

- Avoir la responsabilité d'une équipe ou d'un projet

RECONNAISSANCES

- Attestation de capacités

MODALITES PRATIQUES

- Durée : 2 jours

LOGISTIQUE

ET ORGANISATION INDUSTRIELLE



PROGRAMME

Expérimenter les concepts du LEAN par un jeu d'entreprise

Le système LEAN dans l'entreprise

Définitions et objectifs du Lean

Les effets du Lean

Les axes de travail d'un projet Lean :

Le diagnostic V.S.M (Value Stream Mapping)

Cartographie initiale de la chaîne de valeur

Analyse Temps Rouges / Temps Verts et ratio d'efficacité de flux

Cartographie future et plan d'actions

Le Lean Management : attitudes et comportement de chacun

Les outils de base : le 5S, Le Kaizen, le management visuel participatif, les standards, la résolution de problème, la TPM, ...

La qualité : Le QRQC (8D, 5W, A3), indicateurs, Poka Yoke, ...

La Production : le juste à temps (Takt Time ; Flux poussé vers flux tiré ; Kanban ; Flux continu ; SMED ; Production en cellule ; Ergonomie...)

Les principaux indicateurs de performance (KPI) :

Taux de Service Client.

Productivité ; Lead time (temps de raversée) ; TRS.

Taux de qualité

Niveau et rotation des stocks



CONTACT

Saint-Etienne :

Sophie JOUENNE – Tél : 04 77 92 89 90

E-mail : sjouenne@citedesentreprises.org

Roanne :

Gaëlle ALIX – Tél : 04 77 68 49 69

E-mail : galix@citedesentreprises.org